

RENCONTRE ^{DU} NATIONALE
RETEX 23/24
MARS 2023
RENNES



Table ronde

Actions de dépistage, mise en œuvre de centre de vaccination et de vaccibus au sein des SDIS 50, 31 et 35

Avec le Cadre de Santé Commandant Patrice BEDEL – SDIS 50
Le Pharmacien Colonel Thierry LACOMBE – SDIS 31
Le Médecin de Classe Exceptionnelle Jean-Louis SALEL – SDIS 35
Animée par le Commandant Walter PASCUAL – SDIS 35



Table ronde – SDIS 50

Actions du SSSM pendant la pandémie

Dépistage

- 2020 (population en salle des fêtes + renforts centres hospitaliers) : 73 actions de prélèvement
- 2021 (port de Cherbourg) : 750 actions de prélèvement
- 2022 (port de Cherbourg) : 45 actions de prélèvement

Pour 2021 et 2022, actions réalisées à la demande du préfet suite à la note du ministère pour l'entrée sur le territoire nationale (iles anglo-saxonnes)



Table ronde – SDIS 50

Actions du SSSM pendant la pandémie

Dépistage

- Effectifs mobilisés : 1 binôme médecin/infirmier
- Nombre de jours : min 4 fois/semaine à l'arrivée des bateaux
- Statut : infirmier et médecin d'astreinte



Table ronde – SDIS 50

Cherbourg-en-Cotentin. Covid-19 : des contrôles aléatoires à l'arrivée des ferries

Port. Des contrôles aléatoires envers les ressortissants étrangers arrivant sur le port de Cherbourg sont, depuis le vendredi 19 février, réalisés tous les jours.

Publié le 19/02/2021 à 18h01 - Par Linda Marteau



Un test PCR négatif de moins de 72 heures est nécessaire pour embarquer sur un ferry. 22 chauffeurs routiers en provenance d'Irlande ont été contrôlés à l'arrivée vendredi 19 février.



C'est la technique du test nasal virologique qui a été choisie comme méthode de dépistage à Agon-Coutainville. | OUEST-FRANCE



Table ronde – SDIS 50

Actions du SSSM pendant la pandémie

Centres de vaccination

- 2021 : 151 campagnes et 28812 doses
- 2022 : 9 campagnes et 98 doses
- 2023 : 1 campagne et 27 doses

Plusieurs types de campagnes:

- Dans les locaux du SDIS et centres de secours pour personnels SDIS et partenaires (CD, préfecture, police, gendarmerie, etc.)
- Renforts dans les centres de vaccination du département
- Opérations ponctuelles centre de vaccination en gymnase ou salles des fêtes à la demande du préfet
- Opération « aller vers » les populations non vaccinées (identifiées par l'ARS) avec le vaccibus : zones rurales, migrants, quartiers défavorisés



Table ronde – SDIS 50



Table ronde – SDIS 50

Covid-19 : les pompiers sont venus en renfort à Avranches pour la vaccination

Depuis le 1er avril, la salle omnisports Roger Lemoine s'est transformée en centre de vaccination de 800 m2 afin d'accueillir plus de monde.



Dans l'une des tentes installées pour préserver l'intimité, Pauline Rouault, infirmière en milieu hospitalier et infirmière-pompier-volontaire, est venue prêter main-forte pour cette grande campagne de vaccination. (©La Gazette de la Manche)

ouest
france

Lundi 13 décembre 2021 18:54

Covid-19. À Saint-Lô, un centre de vaccination éphémère s'installe au parc des expositions



Centre de vaccination éphémère contre le Covid-19, à Saint-Lô. © Ouest-France



Dans le vaccinibus, les pompiers de la Manche ont vacciné plus de 70 personnes suivies par l'association Coallia à Saint-Lô, ce mardi 10 août. © Radio France - Lucie THUILLET

En partenariat avec la préfecture de la Manche et l'ARS Normandie, les pompiers de la Manche peuvent désormais **aller vacciner certains Manchois "au plus près de chez eux"**.

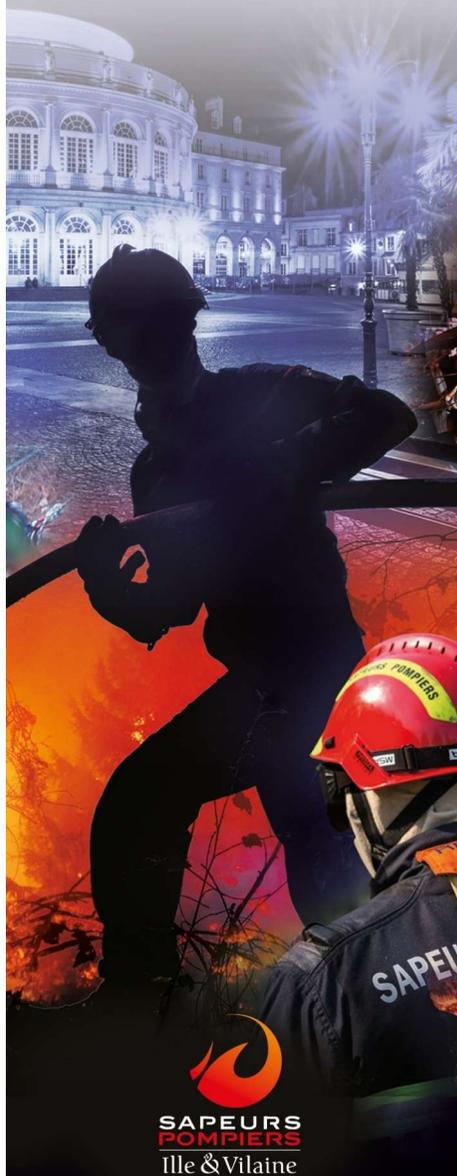


Table ronde – SDIS 50

Vaccibus

**VSAV réformé aménagé par le groupement
moyens et logistique, Peu coûteux
Coût uniquement carte grise et assurance
Armé régulièrement par SPV**



Dans le vaccibus, les pompiers de la Manche ont vacciné plus de 70 personnes suivies par l'association Coallia à Saint-Lô, ce mardi 10 août. © Radio France - Lucie THUILLET

En partenariat avec la préfecture de la Manche et l'ARS Normandie, les pompiers de la Manche peuvent désormais **aller vacciner certains Manchois "au plus près de chez eux"**.



Table ronde – SDIS 50

Actions du SSSM pendant la pandémie

Formation des SP aux gestes de vaccination

- 2021 : 75 SP formés
- 2022 : 12 SP formés

Covid-19 : une centaine de pompiers de la Manche formés à la vaccination

Depuis ce jeudi 8 avril, les pompiers de la Manche participent à la campagne de vaccination contre la Covid-19. Outre le personnel médical du SDIS 50, une cinquantaine de pompiers ont été formés pour vacciner et 50 autres le seront dans les prochains jours.

Manche

De Lucie Thuillet

Vendredi 9 avril 2021 à 6:00

Par France Bleu Cotentin



Dans la Manche, les pompiers sont désormais en mesure de vacciner entre 800 et 1000 personnes par jour. © Radio France - Maxime Glorieux



Table ronde – SDIS 50

Actions complémentaires du SSSM pendant la pandémie

- Mobilisation des ensembles des ressources du SDIS : communication, logistique, assistantes administratives
- Veille scientifique, conseiller technique auprès du directeur et des autorités
- Communication, prévention
- Fourniture d'EPI, suivi de stocks, sensibilisation aux mesures d'hygiène
- Adaptation de la réponse opérationnelle



SDIS 35 – En attendant le vaccin ... ➔ prélèvements diagnostiques

Période : août 2020 à janvier 2021 (30/10/2020 au 15/12/2020 2^{ème} confinement)

**Objectif : suivi des foyers d'accueil de migrants (RT-PCR)
et des foyers de jeunes travailleurs (tests antigéniques)**

Méthode : prélèvement en centre d'accueil

Personnels SDIS : 3 ISP + 1 MSP + 4 SPV + 1 off.SPP



SDIS 35 – En attendant le vaccin ... ➔ prélèvements diagnostiques



Salle d'attente



Saisie informatique



Zone de préparation des tests



Prélèvement nasopharyngé



Surveillance des minuteurs 15'



Annonce des résultats

SDIS 35 – Avec un vaccin rarissime ... ➔ vaccination itinérante

Période : février 2021 à mai 2021

Objectif : vaccination des personnes âgées > 70 ans

Méthode : vaccibus en tournée dans les communes rurales

Doses attribuées par ARS : 44 doses Pfizer /jour

Personnels : 1 ISP 1 MSP 3 SPV du CIS agents municipaux



SDIS 35 – Avec un vaccin rarissime ... ➔ vaccination itinérante



SDIS 35 – Apparition du variant breton ➔ vaccinodrome de Lannion

Période : ouverture d'un 1^{er} vaccinodrome en mars 2021

Objectif : 1^{ère} vaccination de masse (variant breton)

Personnels : SDIS 22 + association protection civile



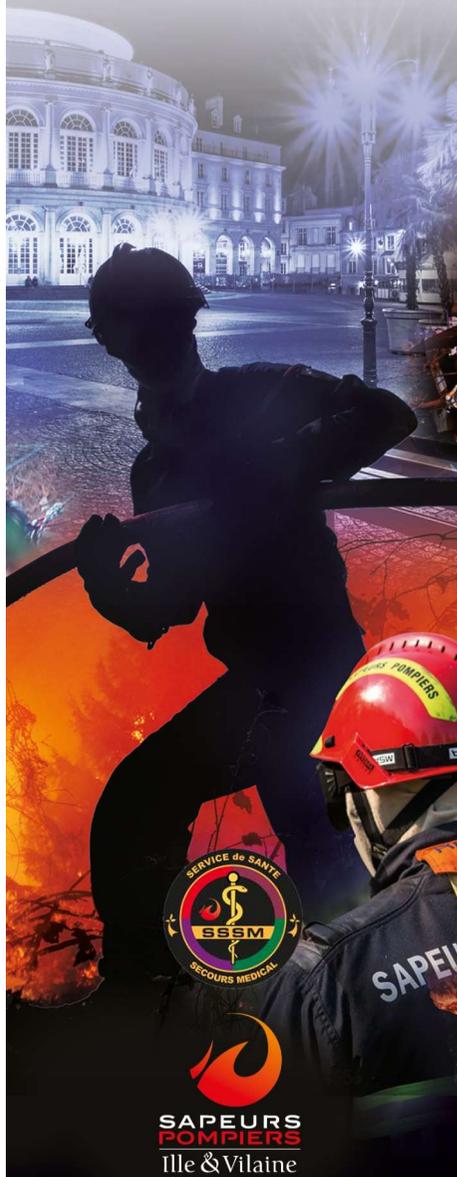
Préparation des doses



Zone de vaccination



Saisie informatique



SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... → vaccibus Tour de France

Période : Tour de France cycliste juin/juillet 2021

Objectif : vaccination itinérante + campagne publicitaire

Méthode : « vaccibus » sur la caravane du Tour de France

Personnels : équipe SDIS concerné par l'étape du Tour



SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... ➔ vaccinodrome XXL

Période : juin 2021 à février 2022 (7jours/7 pendant 9 mois)

Objectif : vaccination de masse (3200 doses/jour)

Méthode : « vaccinodrome XXL » secteur urbain à Rennes



Rennes Stade d'athlétisme Robert Poirier



SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... ➔ vaccinodrome XXL

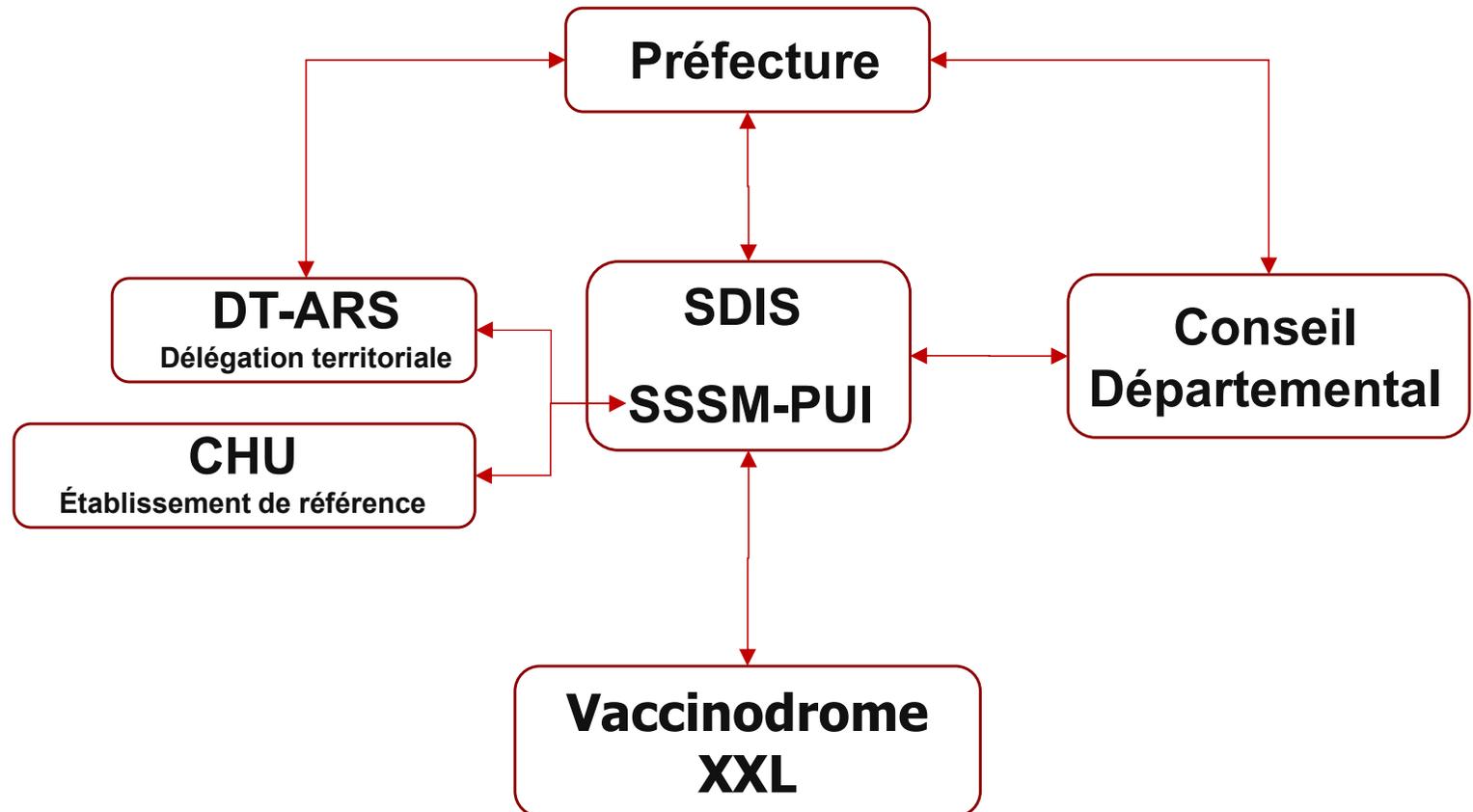
Principes organisationnels du vaccinodrome XXL :

1. **coordination départementale** (DT-ARS, préfecture, CHU, ...)
2. **unicité de commandement** (COS-DSM) ()
3. **unicité d'indemnisation** (système indemnitaire SPV)
4. **implication multi-service** (planning 50 intervenants x 2 périodes)
5. **marche en avant en ligne droite** (couloirs parallèles)
6. **taylorisation des tâches** (1 vaccination = plusieurs intervenants)



SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... ➔ **vaccinodrome XXL**

1 – coordination départementale



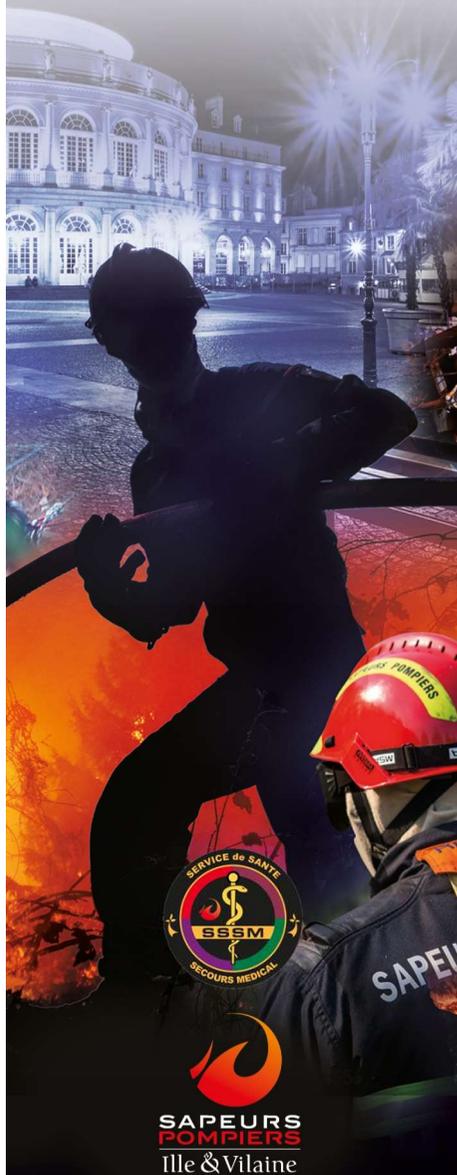
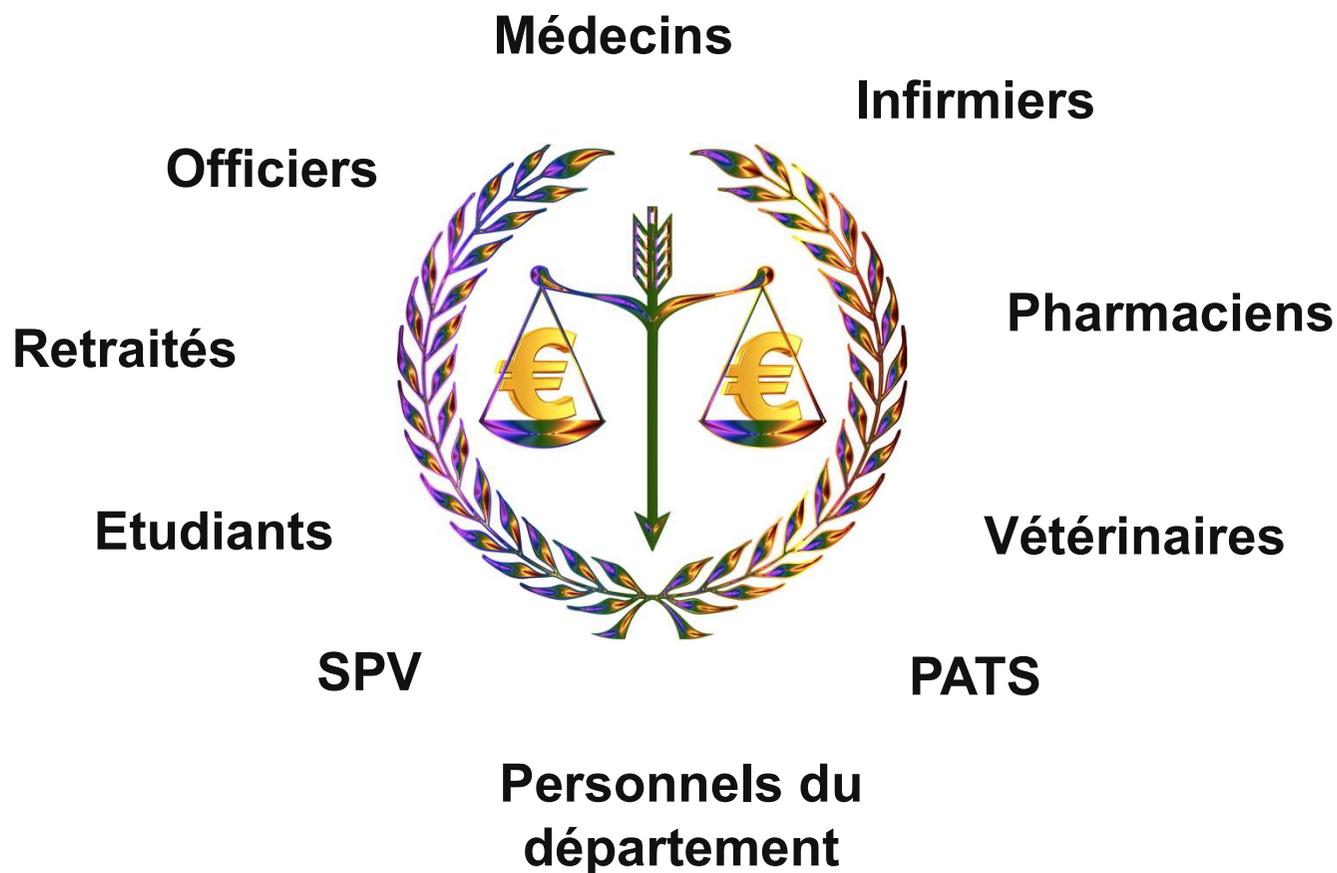
SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... ➔ vaccinodrome XXL

2 – unicité de commandement (modèle NOVI)



SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... ➔ vaccinodrome XXL

3 – unicité d'indemnisation



SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... ➔ **vaccinodrome XXL**

4 – implication multi-service (couteau suisse)

Service de santé
SSSM-PUI

Etat-major

Service finances

Services techniques

Service RH

Service informatique

Ressource SPV

Service communication

Service affaires générales



SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... → vaccinodrome XXL

4 – implication multi-service (calcul des effectifs)

 saisie manuelle
 calcul automatique

Plateforme de RDV	Doctolib	
Espacement des RDV	5	minutes
RDV simultanés	25	créneaux
Créneaux d'ouverture	07 H 30	à 20 H 00

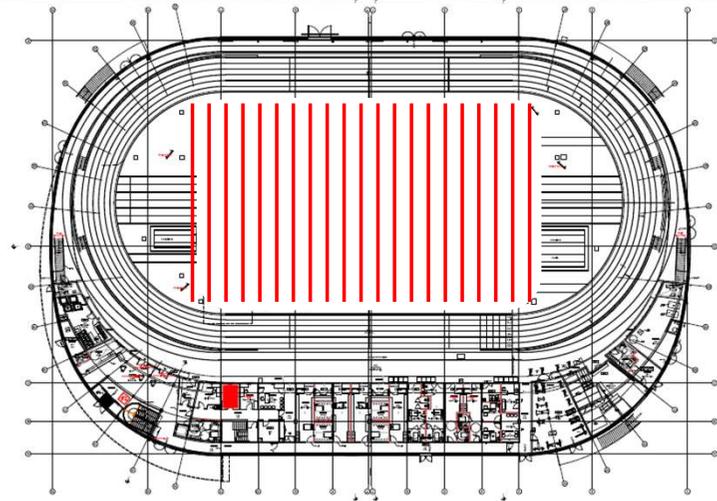
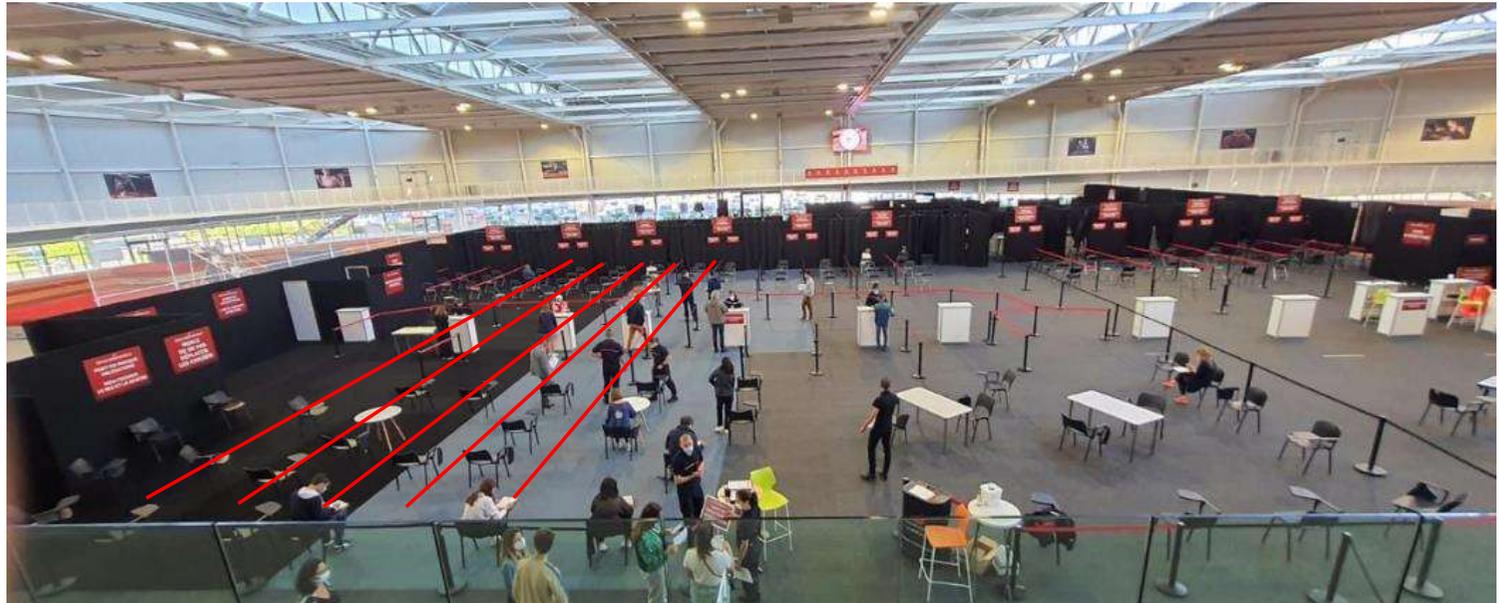
Capacité de l'unité	3750	patients en	12,50	heures
	300	patients en	1	heure
	25	patients en	5	minutes
	1	patient en	12	secondes

	Matériels		Flux		Personnels							
					agent admin. PC	régulateur flux	médecin	vaccinateur SSM	préparateur SSM	vaccinateur SPV	Chefs de site	total
SAS ENTREE VERIFICATION RDV	2	postes informatiques	24	secondes/patient/agent admin.	2	2						4
ACCUEIL QUESTIONNAIRE	25	tables	300	secondes/patient		1		1				2
CONSULTATION						0	1					1
PREPARATION			60	secondes/seringue/préparateur		0			5			5
VACCINATION			144	secondes/patient/vaccinateur-SPV		1		8		4		13
SAISIE INFORMATIQUE	4	postes informatiques	48	secondes/patient/agent admin.	4	1						5
SURVEILLANCE	150	chaises	900	secondes de surveillance/patient		2						2
PC de SITE						0	1				2	3
					6	7	2	9	5	4	2	35



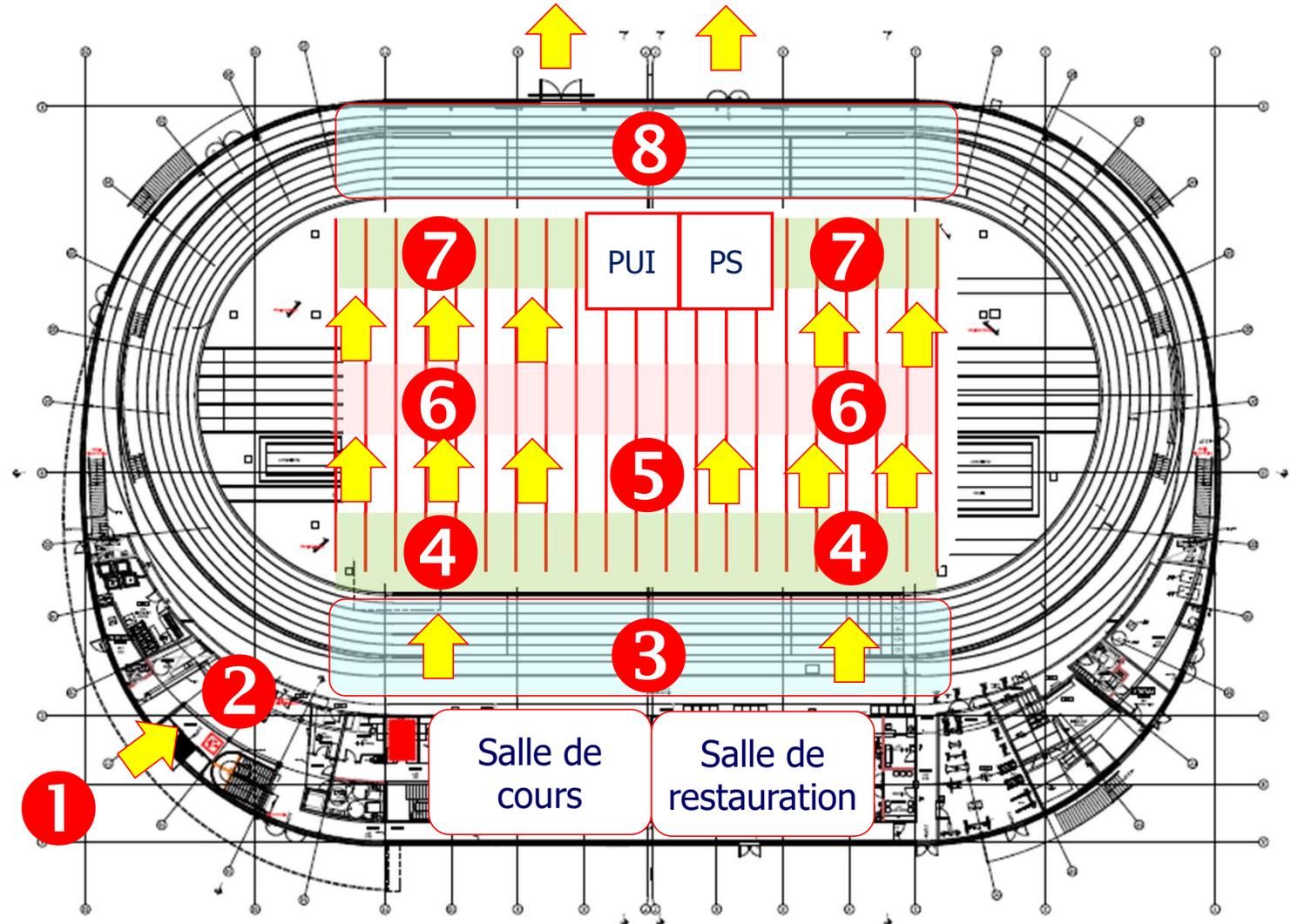
SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... ➔ vaccinodrome XXL

5 - marche en avant (20 couloirs parallèles et rectilignes)



SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... → vaccinodrome XXL

6 – taylorisation des tâches (8 + 4 zones)



SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... → vaccinodrome XXL

1



Accueil extérieur

2



Accueil administratif

3



Questionnaire médical

4



Vérification du questionnaire

5



Attente pré-vaccinale

6



Injection vaccinale

7



Saisie dans Vaccin-Covid

8



Surveillance post-vaccinale



SDIS 35 – Avec un vaccin abondant ... ➔ vaccinodrome XXL



SDIS 31 – Vaccination des professionnels prioritaires

Une montée en puissance pour répondre à la commande préfectorale

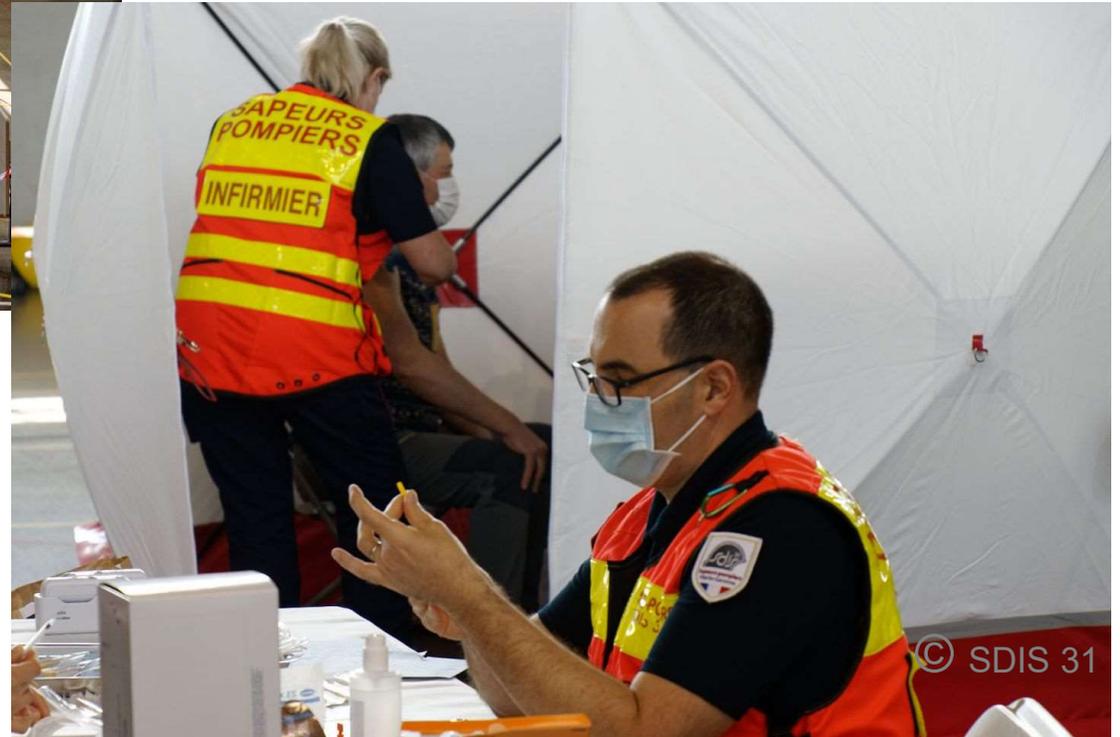
- **18 avril 2021 : installation en 48h d'un centre de vaccination pour les personnels « prioritaires » de l'Education Nationale**
- **Organisation 100 % SP, capacité de réponse à la commande**
- **Vaccin : Vaxzevria Astrazeneca**
- **Fréquentation :
Surdimensionnement en vaccins et en personnels
600 vaccins dispos et 25 personnels mobilisés sur 12h
96 vaccins réalisés...**
- **Bonne ambiance mais installations rudimentaires**



SDIS 31 – Vaccination des professionnels prioritaires



© SDIS 31



© SDIS 31

SDIS 31 – Vaccibus

La vaccination au plus près des populations

- mars 2021 à janvier 2022 : Déploiement de 2 vaccibus pour aller vers les populations vulnérables et en zones rurales
- Organisation 100 % SP, capacité de réponse à la commande
- Vaccin : **COMIRNATY** Pfizer
- 2 à 4 lignes de vaccination par opération
- 100 à 400 doses administrées par opération
- 58 opérations conduites
- Quelques perturbations antivax



SDIS 31 – Vaccibus



© SDIS 31



© SDIS 31



© SDIS 31

SDIS 31 – Expériences de vaccinations à grande échelle : les vaccinodromes

- 17 avril – 23 octobre 2021 : 1^{ère} mise en œuvre du vaccinodrôme de Toulouse :
- Hall 7 et 8 parc des expositions de Toulouse
- coproduction CHU Toulouse / SDIS 31
- 5000 à 6000 vaccinations par jour,
- Amplitude horaire 9h – 19h / 23 h
- le plus grand centre de vaccination en France
- Les 17 et 18 juillet 2021, 21 600 personnes vaccinées. Probable record en Europe.
- Au total, 662 361 injections réalisées
- SDIS : 5 lignes de vaccination sur 14
- plus de 2700 ETP vacataires CHU / 200 ISP saisonniers / 140 équipiers secouristes formés injecteurs
- Vaccin : **SPIKEVAX** Moderna +++ et **COMIRNATY** Pfizer
- Primo vaccination et rappel (2^{ème} dose)



SDIS 31 – Vaccinodrome de Toulouse



©Lilian Cazabet / Hans Lucas via AFP)



© Ulrich Lebeuf/Myop pour Libération



© SDIS 31



©Gabriel Kenedi / Actu Toulouse

SDIS 31 – Vaccinodrome de Toulouse



© SDIS 31



Etat major SDIS 31 - Centre de vaccination + 65 ans

- **30 novembre – 17 décembre 2021 : Réactivation d'un centre de vaccination organisé et supporté à 100 % par le SDIS 31 avec le concours d'une association d'officiers de réserve du SSA + 1 AASC**
- **Vaccin : COMIRNATY Pfizer**
- **Fréquentation : réservé aux plus de 65 ans...**
- **250 (mise en place) puis 500 vaccinations par jour**
- **Bonne ambiance de travail, mais problème de gestion du froid...**
- **Gros satisfecit collectif**



SDIS 31 – Centre de vaccination

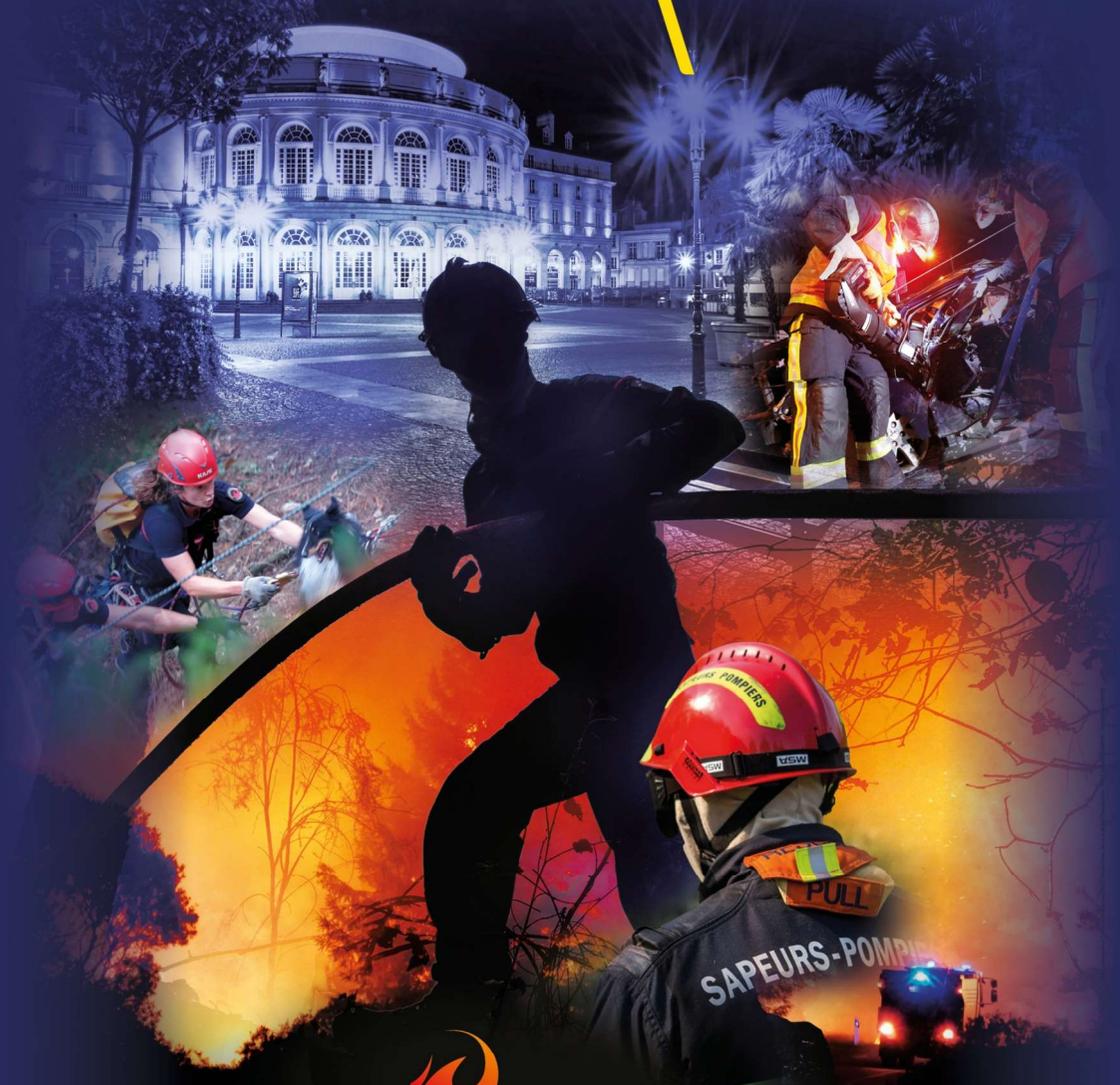


SDIS 31 – Expériences de vaccinations à grande échelle : les vaccinodromes

- 9 décembre 2021 au 12 mars 2022: Réactivation du vaccinodrôme de Toulouse :
- Hall 7 et 8 parc des expositions de Toulouse
- Organisation 100 % Métropole de Toulouse
- mais concours SDIS 31 : coordination médicale et... support logistique INDISPENSABLE
- Vaccin : **SPIKEVAX** Moderna +++ et **COMIRNATY** Pfizer
- 3^{ème} dose + quelques primo vaccination et rappel (2^{ème} dose)
- Montée en puissance des incidents et mécontentements antivax
- Fréquentation en net recul jusqu'à effondrement en fin 2021



RENCONTRE ^{DU} NATIONALE
RETEX 23/24
MARS 2023
RENNES



Analyse sur les actions mises en œuvre SDIS 50 – SDIS 35 – SDIS 31

S

- Capacité d'adaptation des SP et rapidité de la mise en œuvre

W

- Les SDIS « véritable couteau suisse » avec diversité des services et fonctions présents (gestion Ebrigade)

O

- Rôle et place renforcés des SSSM

- **Gestion opérationnelle et Commandement :**
Organisation et position de « chef de centre de vaccination »

T

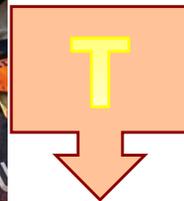
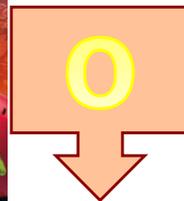
- Les SDIS : Expérience de la gestion de crise et du travail interservices

- Ancrage territorial + capacité à aller au plus près des populations (et confiance de celle-ci)

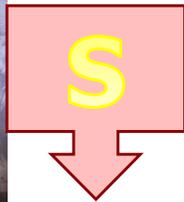


Analyse sur les actions mises en œuvre SDIS 50 – SDIS 35 – SDIS 31

- **Violence et inconnue de la maladie**
- **Continuité de service à maintenir, impact sur les autres missions**
- **Acceptation du changement / transfert de compétences ISP - SP**
- **Multiplicité des acteurs (effectifs tournants, étudiants – santé ou non, encadrement séniors) : coordination difficile et process qualité des soins perfectibles ++**
- **Logistique : approvisionnement et fourniture des matériels, chaîne du froid**
- **Interservices : fiabilité / pérennité des liens (ex : Retrait du CHU de Toulouse => organisation reprise par la métropole de Toulouse)**
- **Difficultés dans la centralisation des demandes et dans leurs mises en œuvres**



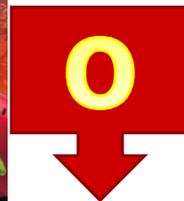
Analyse sur les actions mises en œuvre SDIS 50 – SDIS 35 – SDIS 31



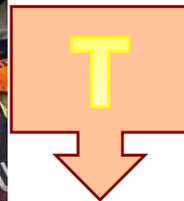
- Acquisition de nouvelles compétences chez les SP et changement des pratiques



- Implication des SPP / SPV / PATS
- Mise en valeur et reconnaissance du rôle des SP / SDIS / SSSM dans la dynamique de santé publique – grosse médiatisation



- Réponses aux attentes de la tutelle et des élus locaux



- Développement des moyens nomades : informatique / bulle WIFI, chaîne du froid, cloisons occultantes pliantes,...
- Renforcement des liens avec les autres acteurs de la sécurité civile (AASC, ARROSSA,...)



Analyse sur les actions mises en œuvre SDIS 50 – SDIS- 35 – SDIS 31

S

W

O

T

- **Enjeux de pouvoirs**
- **Point de résilience des SP**
- **Gestion de l'incertitude et conséquence de la pandémie sur la société** (et par analogie sur les SP)
- **Sur sollicitations des personnels : fatigabilité**
- **Mercenariat lié au niveau de rémunération -> impact durable sur l'état d'esprit**
- **Gestion des acteurs** : Organisation autonome du groupe étudiants et différences générationnelles de repères et de codes
- **Réseaux sociaux et presse**
- **Montée en puissance des exigences de la population** : vis-à-vis du vaccin et de la vaccination anti COVID

